



**DOCAPESCA**  
PORTOS E LOTAS, S.A.

O CP afere o  
relatório de execução orçamental  
~ 28.1.2014 ~ 28.2.2014

~~Há 20 dias fez-se  
verbalmente~~

## Relatório de Execução Orçamental

28 de Fevereiro de 2014

## Análise às Demonstrações Financeiras

### 1. Demonstração de Resultados

Na comparação das Demonstrações de Resultados por Naturezas de Fevereiro de 2014 com Fevereiro de 2013, destaca-se:

O Resultado antes de impostos é negativo em 344 mil euros, correspondendo a uma variação negativa de 65 mil euros face ao período homólogo; destacam-se as seguintes variações que contribuem para a formação do resultado.

#### Rendimentos:

1. Vendas Gelo e Mercadorias – verificou-se neste período uma quebra de 214 mil euros face ao mesmo período de 2013, principalmente nas vendas de mercadorias ligadas à actividade da pesca e na venda de combustíveis.

Gelo e mercadorias – decréscimos de 20 mil euros de gelo e de 26 mil euros de mercadorias, face a 2013, directamente relacionados com as condições climatéricas adversas que ao reduzirem substancialmente a actividade da pesca neste período, levaram a uma menor quantidade de pescado vendido em lota. Nas mercadorias, a diminuição incide principalmente em lubrificantes (-3 mil euros), redes (- 5 mil euros), vestuário para a pesca (-3 mil euros) e cabos (-6 mil euros).

Combustíveis – decréscimo de 167 mil euros face ao ano anterior, devido essencialmente a dois factores:

Devido às condições atmosféricas adversas e às consequentes dificuldades de saída para o mar, registou-se um reduzido número de abastecimentos de combustíveis; acresce ainda o facto de no inicio de 2013 se terem desactivado os postos de abastecimento da Póvoa de Varzim e Peniche.

2. Prestações de Serviços – registaram um decréscimo de 264 mil euros face ao ano anterior, sendo que o grande impacto se verificou nas rubricas da 1.ª venda de pescado e de serviços de portos de pesca.

1.ª Venda - os proveitos decorrentes das taxas de 1<sup>a</sup> venda de pescado atingiram neste período um valor 243 mil euros abaixo do período homólogo de 2013, decorrente essencialmente das más condições do mar, o que acontece um pouco por toda a costa portuguesa.

Na totalidade das artes, até Fevereiro de 2014 foram transaccionadas em lota 10,9 mil toneladas de pescado, uma redução em 15,2% no volume de pescado transaccionado. O pescado vendido em lota rendeu cerca de 22 milhões de euros, contra 25 milhões de euros no período homólogo.

O quadro seguinte apresenta-nos a informação estatística por delegações, comparativamente ao ano anterior.

Delegações	Janeiro a Fevereiro: 2013			Janeiro a Fevereiro: 2014			Evolução 2014/2013			valores acumulados
	kg	€	€/kg	kg	€	€/kg	Vol	Val	Pr.Méd.	
Norte	418.951	1.381.666	3,30	243.959	883.475	3,62	-41,8%	-36,1%	9,8%	
Matosinhos	2.455.792	2.925.460	1,19	1.046.969	1.787.035	1,71	-57,4%	-38,9%	43,3%	
Centro Norte	1.572.069	2.997.136	1,91	1.544.481	2.337.299	1,51	-1,8%	-22,0%	-20,6%	
Centro	2.171.353	5.586.243	2,57	2.019.443	5.447.501	2,70	-7,0%	-2,5%	4,9%	
Centro Sul	3.520.056	5.823.627	1,65	2.941.409	5.363.742	1,82	-16,4%	-7,9%	10,2%	
Sul	2.784.026	6.840.966	2,46	3.162.755	6.702.587	2,12	13,6%	-2,0%	-13,8%	
<b>TOTAL</b>	<b>12.922.246</b>	<b>25.555.098</b>	<b>1,98</b>	<b>10.959.015</b>	<b>22.521.639</b>	<b>2,06</b>	<b>-15,2%</b>	<b>-11,9%</b>	<b>3,9%</b>	

Serviços de Portos de Pesca – esta rubrica registou um decréscimo de 16 mil euros face ao mesmo período de 2013, sendo as principais variações negativas registadas nas Licenças de Ocupação (-11 mil euros) e portagens (-4 mil euros).

Quanto às restantes rubricas de Prestação de Serviços, registaram um valor equivalente ao do mesmo período do ano passado.

3. Outros rendimentos e ganhos – registou um decréscimo de 26 mil euros face ao período homólogo de 2013, sendo a parcela mais relevante a que respeita à utilização dos Subsídios ao Investimento (- 17 mil euros).

#### Gastos:

1. Gastos com Pessoal - os gastos com o pessoal foram inferiores em 118 mil euros relativamente ao mesmo período de 2013, devido ao aumento da redução salarial (mais 24 mil euros), pela aplicação da Lei n.<sup>o</sup> 83-C/2013, de 31 Dezembro, e à redução das remunerações fixas (menos 49 mil euros), directamente relacionada com a redução do n.<sup>o</sup> de trabalhadores verificada no decurso de 2013 (469 para 449).

O seguinte quadro apresenta a comparação face a 2013, referente aos gastos com pessoal.

	Fev2013	Fev2014	Desvios
<b>Órgãos sociais</b>	<b>36.797,43</b>	<b>36.816,84</b>	<b>19,41</b>
<b>Pessoal</b>	<b>1.747.605,09</b>	<b>1.628.684,72</b>	<b>-22.244,11</b>
Remunerações fixas	1.164.647,11	1.155.755,36	-8.891,75
Redução Salarial	-14.799,16	-63.137,29	48.338,13
Subsídio de refeição	156.979,22	150.670,95	-6.308,27
Outras remunerações	35.758,48	31.976,10	-3.782,38
Pensões e Planos de Saúde	58.137,50	25.000,00	-33.137,50
Encargos sobre as remunerações	297.293,54	283.327,33	-13.966,21
Seguros de acidentes no trabalho e outros	32.665,98	29.509,45	-3.156,53
Outros gastos	16.922,42	15.582,82	-1.339,60
<b>TOTAL PESSOAL + ORG. SOCIAIS</b>	<b>1.784.402,52</b>	<b>1.665.501,56</b>	<b>-118.900,96</b>

2. Fornecimentos e Serviços Externos - O valor de fornecimentos e serviços externos registou um ligeiro decréscimo de 2 mil euros. O mapa comparativo face a 2013, descreve as rubricas que contribuíram para esta variação.

Fornecimento e Serviços Externos	Fev2013	Fev2014	Desvios
Rendas e Alugueres	24.062,47	30.447,82	6.385,35
Serviço mão de obra do exterior	41.011,14	54.099,64	13.088,50
Água	27.770,70	40.881,76	13.111,06
Serviços de Postos de Vendagem	53.462,54	64.498,10	11.035,56
Vigilância	92.105,85	81.688,37	-10.417,48
Manutenção de Sistemas Informáticos	31.469,25	26.101,93	-5.367,32
Participação em feiras e Publicidade	67.103,89	22.435,29	-44.668,60

3. Provisões (aumentos / reduções) - registou um decréscimo de 50 mil euros face a Fevereiro de 2013, decorrente do facto de a Docapesca ter passado a exercer funções de autoridade portuária nas infra-estruturas portuárias de apoio às actividades de pesca e náutica de recreio, anteriormente sob jurisdição do IPTM, com a publicação do Decreto-Lei nº 16/2014 de 3 de Fevereiro, pelo que não se contabilizaram as seguintes provisões:

- 0,5% do valor do pescado transaccionado em Iota, equivalente à taxa de movimentação de pescado nas lotas de Olhão e Portimão;
- 0,55% da taxa de comprador de 3% e de 5% do pescado transaccionado nas seguintes Lotas: Vila Praia de Âncora, Viana do Castelo, Vila do Conde,

Figueira da Foz, Nazaré, Peniche, Ericeira, Sagres, Albufeira, Portimão, Quarteira, Olhão, Tavira e Vila Real de Santo António.

4. Outros Gastos e Perdas – verifica-se um decréscimo de 46 mil euros, que tem na sua origem a redução das seguintes rubricas:

- Concessão dos Portos Pesca (-12 mil euros), directamente associado às vendas em loja;
- Concessão e exploração de armazéns (- 16 mil euros) devido a não contabilização dos 50% das licenças de ocupação a partir do passado dia 4 de Fevereiro através do Decreto-Lei nº 16/2014, de 3 de Fevereiro, valor este anteriormente facturado pelo IPTM.
- Imobilizado – Sinistros (-7 mil euros), referente à reparação de danos causados pelo temporal ocorrido em 2013, na loja da Nazaré e nos Postos de Vendagem da Costa da Caparica e Torreira.

## 2. Balanço

Na comparação dos Balanços a 28 de Fevereiro de 2014 e 31 de Dezembro de 2013, sublinha-se:

O Activo Corrente diminuiu 293 mil euros, sendo as variações mais significativas as seguintes:

1. Um aumento na dívida de clientes (+ 74 mil euros);
2. Uma diminuição do montante em Caixa e Depósitos Bancários (-36 mil euros).

O Passivo Corrente diminuiu 24 mil euros, sendo que os fornecedores registaram uma redução no montante de 74 mil euros, evidenciando o esforço continuado no cumprimento dos prazos de pagamento. As Outras Contas a Pagar sofreram um acréscimo de 294 mil euros resultante de diversas variações, sendo as mais relevantes:

1. Um aumento de 861 mil euros no valor de Armadores-marés;
2. Um aumento de 13 mil euros na Reserva Pessoal dos armadores;
3. Uma diminuição de 378 mil euros em Cativações a Armadores;
4. Uma diminuição de 252 mil euros em Fornecedores de Investimento, devido ao reduzido investimento realizado no período;
5. Uma diminuição de 193 mil euros nas cauções para pescado e serviços;
6. Um aumento de 242 mil euros nos credores por acréscimos de gastos.

### 3. Demonstração de Fluxos de Caixa

Comparando os valores de Fevereiro de 2014 com os valores referentes ao período homólogo de 2013, verifica-se:

a. Fluxos de caixa das actividades operacionais:

- i. Recebimentos de clientes - um decréscimo de 652 mil euros face a 2013, devido à redução na 1<sup>a</sup> venda de pescado;
- ii. Pagamentos a fornecedores – um decréscimo de 198 mil euros face a 2013, que se prende com a diminuição dos gastos com fornecimentos e serviços externos;
- iii. Pagamentos ao pessoal – um decréscimo de 77 mil euros face a igual período de 2013, dadas as reduções salariais decorrentes da Lei 83-C/2013, de 31 de Dezembro, o que reflecte o efeito da medida da redução remuneratória prevista na Lei do Orçamento de Estado para 2014.

b. Fluxos de Caixa das actividades de investimento:

- i. Aumento no valor pago a título de activos fixos tangíveis (+361 mil euros), que está directamente relacionado com as entregas realizadas em Janeiro e que reflectem em grande parte os pagamentos relativos a Dezembro do ano anterior.
- ii. Aumento de 300 mil euros referente ao recebimento de subsídios ao investimento; em 2013 não foi recebida nenhuma verba.

Os montantes recebidos foram referentes aos seguintes projectos:

- \_ 31-03-03-FEP-74 – Requalificação Lota Viana do Castelo – 98 mil euros;
- \_ 31-03-FEP-67 – Requalificação da Lota de Matosinhos – 102 mil euros;
- \_ 31-03-03-FEP-77 – Novas Lotas de Vila do Conde e Vila Praia de Âncora - 48 mil euros.
- \_ O remanescente no valor de 55 mil euros, corresponde a subsídios processados e recebidos que excedem os percentuais inicialmente contratados.

- c. Fluxos de Caixa das actividades de financiamento: Nas actividades de financiamento os desvios são pouco relevantes face a 2013.

#### 4. Investimento

A Docapesca realizou investimentos de 316 mil euros neste período: 61 mil euros para investimentos correntes e 255 mil euros para investimentos específicos, conforme indicado no quadro seguinte.

Fevereiro de 2014		valores acumulados
Investimentos Correntes		
		Realizado
Delegação Norte e Matosinhos		13.977,28
Delegação Centro Norte		3.098,25
Delegação Centro		2.909,20
Delegação Centro Sul		7.064,95
Delegação Sul		34.433,97
Outros Investimentos		0,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>61.483,65</b>
Investimentos Específicos		
		Realizado
Delegação Norte e Matosinhos		125.603,87
Delegação Centro Norte		58.090,00
Delegação Centro		5.928,00
Delegação Centro Sul		41,24
Delegação Sul		65.477,00
Outros Investimentos		0,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>255.140,11</b>
<b>TOTAL</b>		<b>316.623,76</b>

Em Fevereiro de 2014, foram realizados os seguintes investimentos específicos:

1. Cabine em fibra, para a lota da Figueira da Foz – 4 mil euros;
2. Gruas Hidráulicas móveis para a lota da Figueira da Foz – 54 mil euros;
3. Aquisição de máquina de lavar caixas para a lota de Matosinhos – 51 mil euros;
4. Requalificação da lota de Matosinhos – 21 mil euros;
5. Aquisição de máquina de lavar caixas para a lota da Povoa de Varzim – 40 mil euros;
6. Requalificação da lota da Povoa de Varzim – 11 mil euros.

É de salientar que, como acima referido, até ao final do mês de Fevereiro foram recebidos subsídios ao investimento no valor de 255 mil euros.



## 5. Resultado orçamentado e realizado a 28 de Fevereiro de 2014

O resultado antes de impostos é negativo em 344 mil euros, equivalente a um acréscimo negativo de 135 mil euros face ao resultado orçamentado (-208 mil euros).

Esta diferença deve-se ao facto das Vendas e das Prestações de Serviços na sua totalidade se encontrarem abaixo dos valores orçamentados (- 596 mil euros):

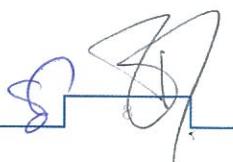
As prestações de serviços obtiveram um decréscimo de 326 mil euros face ao orçamento, sobretudo nas taxas de 1.<sup>a</sup> venda de pescado, dadas as condições atmosféricas adversas não previstas;

As vendas de gelo e mercadorias, pelo mesmo motivo, registaram um decréscimo de 270 mil euros face ao orçamentado, tendo-se verificado um decréscimo mais significativo nas vendas de gelo (-188 mil euros); as restantes vendas obtiveram um decréscimo pouco significativo.

Fornecimentos e Serviços Externos - encontram-se abaixo do orçamentado para o período (-205 mil euros), contribuindo para este facto essencialmente a baixa execução nas rubricas de conservação e reparação (-59 mil euros), Limpeza e Higiene (- 27 mil euros), Electricidade (-38 mil euros), Publicidade e Propaganda (-24 mil euros) Vigilância e Segurança (-20 mil euros);

Gastos com Pessoal – verificou-se um decréscimo pouco significativo (-18 mil euros) face ao orçamento.

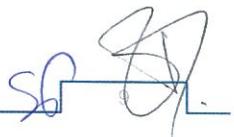
Outros gastos e perdas – verificou-se uma diminuição de 138 mil euros face ao orçamento, devido sobretudo às Concessões dos Portos Pesca (-109 mil euros); nesta rubrica estão previstos em orçamento os custos com as futuras concessões dos portos de pesca de Viana do Castelo (APVC), Aveiro (APA) e Figueira da Foz (APFF).



## 6. Plano de Redução de Custos

Período findo em 28 de Fevereiro de 2014

GASTOS OPERACIONAIS	Orçamento	Real	Desvios
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>268.224,84</b>	<b>174.634,52</b>	<b>-93.590,32</b>
Mercadorias	227.102,36	156.782,42	-70.319,94
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	41.122,48	17.852,10	-23.270,38
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo - usados na "produção"	15.545,18	2.944,76	-12.600,42
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo - Outros	25.577,30	14.907,34	-10.669,96
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>1.056.066,09</b>	<b>850.136,07</b>	<b>-205.930,02</b>
Serviços Especializados	153.654,34	106.567,23	-47.087,11
Consultorias	12.500,00	12.500,00	0,00
Auditórias	2.733,33	2.733,34	0,01
Outros	138.421,01	91.333,89	-47.087,12
Deslocações e estadias	4.113,97	3.243,42	-870,55
Electricidade	192.088,62	153.903,01	-38.185,61
Combustíveis	10.803,63	10.204,24	-599,39
Água	39.878,88	40.881,76	1.002,88
Artigos para oferta	2.667,49	0,00	-2.667,49
Rendas e alugueres	27.653,73	30.447,82	2.794,09
Despesas de representação	791,63	302,30	-489,33
Comunicação	27.429,14	46.228,00	18.798,86
Seguros	17.678,28	28.919,50	11.241,22
Transportes	6.280,03	1.189,72	-5.090,31
Comissões	0,00	0,00	0,00
Honorários	6.416,48	4.045,44	-2.371,04
Conservação e reparação	150.029,19	90.409,96	-59.619,23
Publicidade e propaganda	47.428,45	22.435,29	-24.993,16
Limpeza, higiene	172.932,94	145.426,50	-27.506,44
Vigilância e segurança	102.206,20	81.688,37	-20.517,83
(FSE) Outros	94.013,09	84.243,51	-9.769,58
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>1.683.892,88</b>	<b>1.665.501,56</b>	<b>-18.391,32</b>
<b>Órgãos sociais</b>	<b>34.988,14</b>	<b>36.816,84</b>	<b>1.828,70</b>
(Órgãos Sociais) Remunerações fixas	19.132,33	20.551,76	1.419,43
(Órgãos Sociais) Subsídio de refeição	692,16	694,63	2,47
(Órgãos Sociais) Prémios de gestão	0,00	0,00	0,00
(Órgãos Sociais) Outras remunerações-Desp. Representação	6.208,79	6.231,20	22,41
(Órgãos Sociais) Ajudas de custo	57,83	217,41	159,58
(Órgãos Sociais) Formação	0,00	0,00	0,00
(Órgãos Sociais) Pensões e Planos de Saúde	0,00	0,00	0,00
(Órgãos Sociais) Encargos sobre as remunerações	6.057,73	6.398,50	340,77
(Órgãos Sociais) Seguros de acidentes no trabalho e doenças	235,47	181,32	-54,15
(Órgãos Sociais) Seguros de saúde	115,00	109,52	-5,48
(Órgãos Sociais) Seguros de vida	40,50	162,50	122,00
(Órgãos Sociais) Indemnizações	0,00	0,00	0,00
(Órgãos Sociais) Outros benefícios/gastos	0,00	0,00	0,00
(Órgãos Sociais) Outros	2.448,33	2.270,00	-178,33
<b>Pessoal</b>	<b>1.648.904,74</b>	<b>1.628.684,72</b>	<b>-20.220,02</b>
(Pessoal) Remunerações fixas	1.057.684,62	1.092.618,07	34.933,45
(Pessoal) Subsídio de refeição	158.697,90	150.670,95	-8.026,95
(Pessoal) Prémios de gestão	0,00	0,00	0,00
(Pessoal) Outras remunerações	39.473,77	30.065,31	-9.408,46
(Pessoal) Ajudas de custo	2.184,69	1.006,79	-1.177,90
(Pessoal) Formação	9.000,00	904,00	-8.096,00
(Pessoal) Pensões e Planos de Saúde	25.000,00	25.000,00	0,00
(Pessoal) Encargos sobre as remunerações	265.659,16	283.327,33	17.668,17
(Pessoal) Seguros de acidentes no trabalho e doenças	10.386,05	8.264,54	-2.121,51
(Pessoal) Seguros de saúde	17.249,96	16.044,91	-1.205,05
(Pessoal) Seguros de vida	1.293,00	5.200,00	3.907,00
(Pessoal) Indemnizações	33.333,33	0,00	-33.333,33
(Pessoal) Outros benefícios/gastos	0,00	0,00	0,00
(Pessoal) Gastos de acção social	14.843,49	9.456,49	-5.387,00
(Pessoal) Outros	14.098,77	6.126,33	-7.972,44
<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>3.008.183,81</b>	<b>2.690.272,15</b>	<b>-317.911,66</b>



## 7. Demonstrações Financeiras

Balanço em 28 de Fevereiro de 2014

RUBRICAS	PERÍODOS		
	Orçamento Fevereiro-14	Real Fevereiro-14	Real Dezembro-13
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis	14.079.176,58	13.409.296,93	13.564.313,25
Propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00
Activos intangíveis	173.193,36	190.772,58	205.912,53
Activo por impostos diferidos	0,00	1.574.393,78	1.579.646,77
	<b>14.252.369,94</b>	<b>15.174.463,29</b>	<b>15.349.872,55</b>
<b>Activo corrente</b>			
Inventários	279.702,97	270.846,04	269.975,32
Clientes	1.047.156,49	1.100.120,03	1.173.961,73
Adiantamentos a fornecedores	3.785,18	3.785,18	3.785,18
Estado e outros entes públicos	343.604,39	348.029,64	347.477,17
Outras contas a receber	7.825.480,21	6.900.139,98	7.095.020,41
Diferimentos	169.210,05	134.057,89	124.614,11
Activos não correntes detidos para venda	0,00	123.517,87	123.517,87
Caixa e depósitos bancários	3.852.674,28	3.297.047,14	3.333.148,65
	<b>13.521.613,56</b>	<b>12.177.543,77</b>	<b>12.471.500,44</b>
<b>Total do activo</b>	<b>27.773.983,50</b>	<b>27.352.007,06</b>	<b>27.821.372,99</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital realizado	8.528.400,00	8.528.400,00	8.528.400,00
Reservas legais	100.620,52	100.620,52	100.620,52
Resultados transitados	-16.802.046,55	-15.291.186,59	-17.520.936,96
Excedentes de revalorização	19.034,48	18.764,27	21.313,59
Outras variações no capital próprio	5.207.376,55	4.720.052,27	4.860.103,49
Resultado líquido no período	-208.192,18	-351.593,20	2.227.201,05
	<b>-3.154.807,18</b>	<b>-2.274.942,73</b>	<b>-1.783.298,31</b>
<b>Total do capital próprio</b>	<b>27.773.983,50</b>	<b>27.352.007,06</b>	<b>27.821.372,99</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	12.237.362,33	12.195.826,10	12.130.945,70
Outros financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	5.495.817,33	5.487.395,47	5.508.835,33
Passivos por impostos diferidos	1.839.897,98	1.534.199,69	1.579.646,77
Outras contas a pagar	0,00	0,00	0,00
	<b>19.573.077,64</b>	<b>19.217.421,26</b>	<b>19.219.427,80</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	600.996,66	582.247,88	656.468,45
Estado e outros entes públicos	2.003.574,32	1.579.696,82	1.773.270,22
Financiamentos obtidos	334.970,43	334.970,43	334.970,43
Outras contas a pagar	8.356.399,78	7.861.727,64	7.567.248,64
Diferimentos	59.771,85	50.885,76	53.285,76
	<b>11.355.713,04</b>	<b>10.409.528,53</b>	<b>10.385.243,50</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>30.928.790,68</b>	<b>29.626.949,79</b>	<b>29.604.671,30</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>27.773.983,50</b>	<b>27.352.007,06</b>	<b>27.821.372,99</b>

## Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas

Período findo em 28 de Fevereiro de 2014

RENDIMENTOS E GASTOS		
	Real Fevereiro-14	Real Fevereiro-13
Vendas e serviços prestados	2.778.440,64	3.257.937,46
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-174.634,52	-372.496,25
Fornecimentos e serviços externos	-850.136,07	-852.495,51
Gastos com o pessoal	-1.665.501,56	-1.784.402,52
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	3.582,35	5.651,39
Provisões (aumentos / reduções)	-64.880,40	-114.892,11
Outros rendimentos e ganhos	240.596,76	266.611,69
Outros gastos e perdas	-121.097,00	-167.722,55
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>146.370,20</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-486.702,98	-507.700,49
Imparidade de investimentos depreciáveis / amortizáveis (perdas / reversões)	0,00	0,00
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>-340.332,78</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	3.209,67	5.484,45
Juros e gastos similares suportados	-6.917,78	-15.019,19
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>-344.040,89</b>
Imposto sobre o rendimento do período	-7.552,31	-420,62
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>-351.593,20</b>
		<b>-279.464,25</b>

## Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas

Período findo em 28 de Fevereiro de 2014

RENDIMENTOS E GASTOS	Jan. a Fev. de 2014		Desvios	
	Orçamento	Real	Valor	%
Vendas	542.413,13	271.758,75	-270.654,38	-49,90%
Mercadorias	34.886,99	30.380,95	-4.506,04	-12,92%
Combustíveis	219.121,17	141.203,33	-77.917,84	-35,56%
Gelo	288.404,97	100.174,47	-188.230,50	-65,27%
Serviços Prestados	2.833.158,56	2.506.681,89	-326.476,67	-11,52%
1.ª Venda de Pescado	2.217.392,14	1.894.385,35	-323.006,79	-14,57%
Serviços dos Portos de Pesca	588.840,80	576.841,40	-11.999,40	-2,04%
Serviços Secundários	24.085,09	31.066,97	6.981,88	28,99%
Comissões de Cobrança	15.225,37	9.905,31	-5.320,06	-34,94%
Descontos e Abatimentos	-12.384,84	-5.517,14	-6.867,70	-55,45%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-268.224,84	-174.634,52	-93.590,32	-34,89%
Fornecimentos e serviços externos	-1.056.066,09	-850.136,07	-205.930,02	-19,50%
Electricidade	-192.088,62	-153.903,01	-38.185,61	-19,88%
Água	-39.878,88	-40.881,76	1.002,88	2,51%
Comunicação	-27.429,14	-46.226,00	18.798,86	68,54%
Conservação	-150.029,19	-90.409,96	-59.619,23	-39,74%
Limpeza	-172.932,94	-145.426,50	-27.506,44	-15,91%
Vigilância	-102.206,20	-81.688,37	-20.517,83	-20,07%
Mão de Obra do Exterior	-74.319,59	-54.099,64	-20.219,95	-27,21%
Outros FSE	-297.181,53	-237.498,83	-59.682,70	-20,08%
Gastos com o pessoal	-1.683.892,88	-1.665.501,56	-18.391,32	-1,09%
Rescisões	-33.333,33	0,00	-33.333,33	-100,00%
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	-16.666,66	3.582,35	20.249,01	121,49%
Provisões (aumentos / reduções)	-88.839,28	-64.880,40	-23.958,88	26,97%
Outros rendimentos e ganhos	262.099,64	240.596,76	-21.502,88	-8,20%
Venda de Energia	28.237,44	12.360,94	-15.876,50	-56,22%
Venda de Água	12.045,31	12.661,92	616,61	5,12%
Cedência de Exploração	18.481,67	6.550,00	-11.931,67	-64,56%
Subsídios ao Investimento	179.057,52	185.498,30	6.440,78	3,60%
Outros Rendimentos	24.277,70	23.525,80	-752,10	-3,10%
Outros gastos e perdas	-259.331,26	-121.097,00	-138.234,26	-53,30%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>264.650,32</b>	<b>146.370,20</b>	<b>-118.280,12</b>	<b>-44,69%</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-457.095,05	-486.702,98	29.607,93	6,48%
Imparidade de investimentos depreciáveis / amortizáveis (perdas / reversões)	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-192.444,73</b>	<b>-340.332,78</b>	<b>147.888,05</b>	<b>76,85%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	666,67	3.209,67	2.543,00	381,45%
Juros e gastos similares suportados	-16.684,34	-6.917,78	-9.766,56	-58,54%
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-208.462,40</b>	<b>-344.040,89</b>	<b>135.578,49</b>	<b>65,04%</b>

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

Periodo findo em 28 de Fevereiro de 2014

RUBRICAS			
	Orçamento Fevereiro-14	Real Fevereiro-14	Real Fevereiro-13
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>			
Recebimentos de clientes	3.729.950,36	3.393.047,61	4.045.216,54
Pagamentos a fornecedores	-1.791.717,18	-1.377.173,60	-1.575.420,60
Pagamentos ao pessoal	-1.472.310,20	-1.475.958,15	-1.553.018,22
Caixa gerada pelas operações	<b>465.922,99</b>	<b>539.915,86</b>	<b>916.777,72</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	0,00	0,00	-0,65
Outros recebimentos/pagamentos	-173.745,16	-252.144,71	-203.906,61
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)</b>	<b>292.177,82</b>	<b>287.771,15</b>	<b>712.870,46</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis	-330.400,00	-621.264,12	-259.879,75
Activos intangíveis	0,00	0,00	0,00
Investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00
Outros activos	0,00	0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis	0,00	0,00	0,00
Activos intangíveis	0,00	0,00	0,00
Investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00
Outros activos	0,00	0,00	0,00
Subsídios ao investimento	0,00	300.560,01	0,00
Juros e rendimentos similares	666,67	939,76	652,43
Dividendos		0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)</b>	<b>-329.733,33</b>	<b>-319.764,35</b>	<b>-259.227,32</b>
<b>Fluxos de caixa das actividade de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00	0,00
Cobertura de prejuízos	0,00	0,00	0,00
Doações	0,00	0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares	-16.684,34	-4.108,31	-8.434,48
Dividendos		0,00	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)</b>	<b>-16.684,34</b>	<b>-4.108,31</b>	<b>-8.434,48</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>-54.239,85</b>	<b>-36.101,51</b>	<b>445.208,66</b>
Efeito das diferenças de câmbio	0,00	0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período	3.906.914,12	3.333.148,65	2.959.190,34
Caixa e seus equivalentes no fim do período	3.852.674,28	3.297.047,14	3.404.399,00

Discriminação dos Componentes de Caixa e seus Equivalentes	Real	
	Fev-14	Fev-13
<b>Numerário</b>	81.659,11	76.852,31
<b>Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis</b>		
- Bancos comerciais	2.215.388,03	1.625.354,70
- IGCP	1.000.000,00	702.191,99
<b>Aplicações de tesouraria - IGCP</b>	0,00	1.000.000,00
<b>Disponibilidades e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>3.297.047,14</b>	<b>3.404.399,00</b>