

O Conselho de Administração  
aprova o presente relatório  
de execução financeira e  
orçamental relativo ao mês  
de maio de 2017, relevando-se  
o resultado líquido do período  
no montante de 402.088,39€.

2017.06.27



# DOCAPESCA

PONTOS E LOTAS, S.A.

*Carlos Pigueiredo*

Carlos Pigueiredo  
Vogal do  
Conselho de Administração

*Teresa Coelho*

Teresa Coelho  
Presidente do  
Conselho de Administração

*Sérgio Faias*

Sérgio Faias  
Vogal do  
Conselho de Administração

## Relatório de Execução Financeira e Orçamental a

31 de maio de 2017

## ÍNDICE

<b>ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS A 31 DE MAIO 2017 .....</b>	<b>3</b>
<b>1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS .....</b>	<b>3</b>
RENDIMENTOS:.....	3
GASTOS:.....	5
<b>3. PLANO DE REDUÇÃO DE CUSTOS .....</b>	<b>7</b>
<b>2. BALANÇO .....</b>	<b>8</b>
<b>4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA .....</b>	<b>9</b>
<b>5. INVESTIMENTO .....</b>	<b>10</b>
<b>6. RESULTADOS POR ÁREA DE NEGÓCIOS .....</b>	<b>11</b>
<b>7. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>15</b>
<b>8. INDICADORES FINANCEIROS .....</b>	<b>20</b>

## INDÍCIE DE QUADROS

Quadro 1 - Rendimentos.....	3
Quadro 2 – Informação estatística de pescado, por direções .....	4
Quadro 3 - Gastos .....	5
Quadro 4 - Caixa e bancos.....	8
Quadro 5 - Investimentos.....	10
Quadro 6 - Principais Investimentos Específicos.....	11
Quadro 7 - Principais Investimentos Correntes .....	11
Quadro 8 - Comparação da execução com os objetivos do orçamento .....	20

## INDÍCIE DE GRAFICOS

Gráfico 1 - Rubricas do balanço.....	8
Gráfico 2– Demonstração de Fluxos de Caixa - saldo final a 31 de maio de 2017 .....	9

## Análise das Demonstrações Financeiras a 31 de maio 2017

### 1. Demonstração de Resultados

#### Comparação com 2016 e orçamento

Na comparação da Demonstração de Resultados por Naturezas de janeiro a maio de 2017 com a do mesmo período de 2016, verifica-se que o Resultado antes de Impostos foi de 430 mil euros, registando um acréscimo de 688 mil euros relativamente ao montante apurado no período homólogo de 2016, em que o resultado tinha sido negativo em 256 mil euros.

Em relação ao orçamento, o resultado antes de impostos, acumulado a maio, registou um acréscimo de 750 mil euros face ao resultado previsto (-319 mil euros).

#### Rendimentos:

**Quadro 1 - Rendimentos**

Rendimentos	jan a mai			variações	
	orçamento	real	real	face ao orçamento	face a 2016
Vendas	772.583	779.517	616.878	6.934	162.638
Serviços Prestados	9.106.160	9.369.085	8.688.426	262.925	680.659
Subsídios à Exploração	45.625	0	19.098	-45.625	-19.098
Imparidade de dívidas a receber (reversões)	0	70.512	29.767	70.512	40.745
Outros rendimentos	972.179	910.403	748.226	-61.777	162.177
Juros e rendimentos similares obtidos	3.125	746	5.331	-2.379	-4.585
<b>Total Rendimentos</b>	<b>10.899.672</b>	<b>11.130.262</b>	<b>10.107.726</b>	<b>230.590</b>	<b>1.022.536</b>

1. Vendas – verificou-se um acréscimo de 162 mil euros, face ao mesmo período de 2016, principalmente decorrente das vendas de combustíveis, que foram superiores em 177 mil euros.

Na comparação com o orçamento, as vendas ficaram 7 mil euros acima do previsto, embora na análise isolada das suas componentes se tenha verificado o seguinte:

- vendas de gelo - registaram uma quebra de 209 mil euros, principalmente na Iota de Matosinhos com uma redução de 113 mil euros, decorrente essencialmente da diminuição da 1.<sup>a</sup> venda de pescado face ao orçamento (-162 mil euros)
- vendas de combustível - acréscimo de 217 mil euros, o que se explica pelo aumento a nível nacional da 1.<sup>a</sup> venda de pescado.

2. Prestações de Serviços – registaram um acréscimo de 680 mil euros face ao ano anterior e de 263 mil euros em relação ao orçamento:

Primeira venda de pescado – os rendimentos decorrentes das taxas de 1.ª venda de pescado continuam com uma evolução positiva, que se regista desde o inicio do ano, resultando assim num acréscimo de 661 mil euros face ao período homólogo de 2016.

Face ao orçamento, a 1.ª venda de pescado registou, neste período, um acréscimo de 550 mil euros.

Até maio de 2017, foram transacionadas 31,7 mil toneladas de pescado, correspondendo a 76,9 milhões de euros, (+ 8,8 milhões de euros que em 2016). No total, o preço médio teve uma variação positiva de € 0,37, como se pode verificar no Quadro 2.

**Quadro 2 – Informação estatística de pescado, por direção**

Direções de Lotas e Portos de Pesca	janeiro a maio: 2017			janeiro a maio: 2016			Evolução 2017/2016		
	kg	€	€/kg	kg	€	€/kg	Vol	Val	Pr. Méd.
Norte	1.331.746	4.731.799	3,55	1.143.327	3.642.817	3,19	16,5%	29,9%	11,5%
Matosinhos	3.062.568	5.566.366	1,82	3.814.040	5.274.262	1,38	-19,7%	5,5%	31,4%
Centro Norte	6.259.759	11.264.618	1,80	7.086.136	9.357.627	1,32	-11,7%	20,4%	36,3%
Centro	6.726.458	16.361.547	2,43	6.431.874	15.325.656	2,38	4,6%	6,8%	2,1%
Centro Sul	9.488.729	19.378.783	2,04	8.092.631	18.347.531	2,27	17,3%	5,6%	-9,9%
Algarve	4.866.292	19.639.673	4,04	6.614.356	16.198.292	2,45	-26,4%	21,2%	64,8%
TOTAL	31.735.552	76.942.786	2,42	33.182.364	68.146.185	2,05	-4,4%	12,9%	18,1%

Serviços de Portos de Pesca – registaram um acréscimo de 24 mil euros face ao mesmo período de 2016, principalmente nas “Ocupações de espaços e terraplenos” (+33 mil euros) e “Licenças de Ocupação” (+11 mil euros). As rubricas “Portagens nos portos de pesca” e “Receitas sobre instalações” foram inferiores em 8 e 16 mil euros, respetivamente.

Face ao orçamento, o conjunto dos serviços de portos de pesca registou um decréscimo de 50 mil euros, sendo os principais desvios negativos os relacionados com “Licenças de ocupação” (-62 mil euros) e “Acostagens” (-56 mil euros). O decréscimo foi parcialmente absorvido com o aumento da rubrica “Ocupação de espaços e terraplenos”.

Gestão Dominial – registou um acréscimo de 38 mil euros face a 2016, destacando-se a “Ocupação de terrenos” que teve um acréscimo de 42 mil euros.

Em relação ao orçamento, estes serviços registaram um decréscimo de 41 mil euros, o que se verifica devido à sazonalidade deste tipo de serviços que não está refletida no orçamento (por exemplo: “Apoios de praia e esplanadas” (-31 mil euros) e “Hotelaria e similares” (-28 mil euros)).

3. Subsídios à Exploração – registou um decréscimo de 19 mil euros face ao período homólogo de 2016, uma vez que ainda não foram recebidas quaisquer verbas este ano.

Face ao orçamento, o desvio verificado é de menos 45 mil euros.

4. Imparidade de dívidas a receber (reversões) – neste período de 2017 registaram-se mais 41 mil euros de reversões de imparidades de dívidas a receber do que em igual período de 2016.

No orçamento não foram previstas reversões de imparidades.

5. Outros rendimentos e ganhos - registaram um acréscimo de 162 mil euros, face ao mesmo período de 2016, devido a:

- ganho relativo aos subsídios ao investimento, recebidos em 2016, referentes a investimentos que foram incorporados no ativo corrente no final de 2016, registando um aumento de 184 mil euros);
- acréscimo dos rendimentos suplementares de energia elétrica e água potável (+36 mil euros);
- decréscimo das rubricas “Ganhos com sinistros” (-24 mil euros) e “Regularizações de contas correntes” (-31 mil euros).

Face ao orçamento, os outros rendimentos e ganhos registam um decréscimo de 62 mil euros, principalmente pelo decréscimo da rubrica subsídios ao investimento (-53 mil euros). Na elaboração do orçamento, considerou-se na projeção para 2016 que seriam incorporados mais investimentos, refletindo-se nesta rubrica a depreciação dos respetivos subsídios ao investimento.

### Gastos:

**Quadro 3 - Gastos**

Gastos	janeiro a maio			variações	
	orçamento	real	real	face ao orçamento	face a 2016
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	300.797	486.497	339.849	185.700	146.648
Fornecimentos e serviços externos	3.654.416	3.437.904	3.350.088	-216.511	87.816
Gastos com o pessoal	5.034.279	4.854.129	4.792.044	-180.150	62.085
Imparidade de dívidas a receber (perdas)	104.167	0	0	-104.167	0
Outros gastos	530.694	483.784	497.006	-46.910	-13.222
Gastos / Reversões de depreciação	1.589.596	1.448.875	1.379.742	-140.721	69.133
Juros e gastos similares suportados	5.000	3.756	5.798	-1.244	-2.042
Total Gastos	11.218.948	10.714.946	10.364.528	-504.002	350.418

6. Fornecimentos e Serviços externos – esta conta registou um acréscimo de 87 mil euros, em relação ao mesmo período de 2016, fundamentalmente devido a:

- “Participação em feiras” (+85 mil euros), em resultado do objetivo estratégico da internacionalização;
- “Serviços de postos de vendagem” (+37 mil euros), decorrente do aumento do pescado transacionado;
- “Vigilância e segurança” (+ 33 mil euros) em resultado de novos contratos;

As restantes rubricas registaram uma execução abaixo do realizado no ano anterior, sendo as que têm maior peso a “Limpeza e saneamento básico” (-23 mil euros) e “Serviço de mão-de-obra do exterior” (-32 mil euros). Em relação ao orçamento, os fornecimentos e serviços externos registaram um decréscimo de 216 mil euros, nas seguintes rubricas: “Eletricidade” (-25 mil euros), “Limpeza” (-26 mil euros), “Trabalhos especializados” (-97 mil euros) e “Conservação e reparação” (-36 mil euros).

7. Gastos com o Pessoal – quando comparados com o mesmo período de 2016, os gastos com o pessoal foram superiores em 62 mil euros. As principais variações são as seguintes:

- Subsídio de alimentação – aumento de 24 mil euros, devido à reposição, para todos os trabalhadores, dos valores estipulados no Acordo de Empresa;
- Remunerações fixas dos Órgãos Sociais – aumento de 23 mil euros devido ao facto de, por um lado, no período homólogo de 2016 não ter havido presidente do Conselho de Administração e, por outro, pela

saída, em março de 2017, de um vogal do Conselho de Administração, tendo sido regularizados os montantes devidos pela saída;

- Redução salarial – em 2017 não há lugar a redução salarial, enquanto que em 2016 esse valor foi de 33 mil euros.

Face ao orçamento, os gastos com o pessoal registam um decréscimo de 180 mil euros. O desvio negativo explica-se pelo atraso na contratação, prevista no orçamento, de 29 trabalhadores e pelo facto de, até ao final de maio, ainda não se ter verificado qualquer rescisão de contrato de trabalho. Os desvios encontram-se evidenciado, essencialmente, nas seguintes rubricas:

- Remunerações fixas ao pessoal – decréscimo de 38 mil euros;
- Formação profissional – decréscimo de 22 mil euros;
- Cessação de contrato de trabalho – decréscimo de 83 mil euros, já que até ao final do mês de maio não houve nenhuma rescisão contratual.
- Gastos relacionados com vestuário e higienização – decréscimo de 8 mil euros

8. Imparidade de dívidas a receber (perdas) – até maio de 2017 não foram constituídas novas imparidades, tendo ocorrido a mesma situação no período homólogo de 2016.

Face ao orçamento, regista-se um desvio de 104 mil euros.

As restantes rubricas que compõem os resultados apresentam variações positivas e negativas que se compensam entre si e que são pouco relevantes.

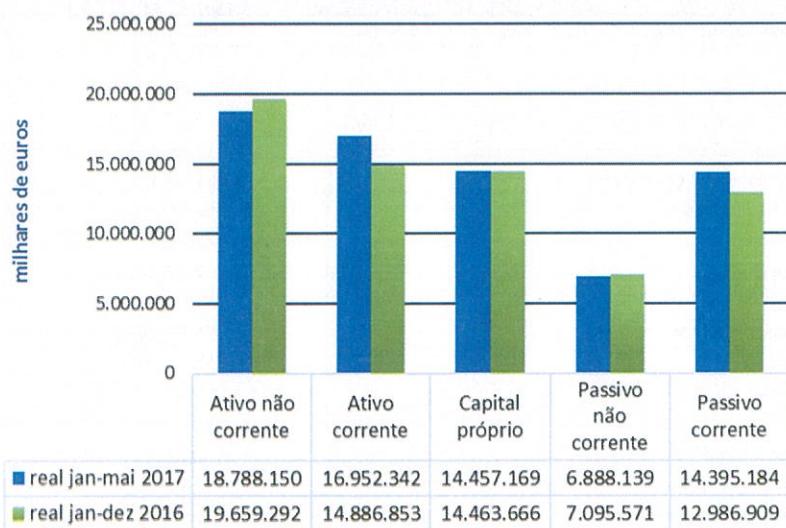
### 3. Plano de Redução de Custos

Período findo em 31 de maio de 2017

GASTOS OPERACIONAIS	Orçamento	Real	Desvios
<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>300.797,20</b>	<b>486.497,38</b>	<b>185.700,18</b>
Mercadorias	214.062,23	416.005,86	201.943,63
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	86.734,97	70.491,52	-16.243,45
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo - usados na "produção"	28.879,16	17.596,98	-11.282,18
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo - Outros	57.855,81	52.894,54	-4.961,27
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>3.654.415,61</b>	<b>3.437.904,31</b>	<b>-216.511,30</b>
Serviços Especializados	488.693,99	391.295,88	-97.398,11
Consultorias	50.152,78	24.120,00	-26.032,78
Auditórias	8.333,33	8.208,35	-124,98
Outros	430.207,88	358.967,53	-71.240,35
Deslocações e estadias	11.769,60	3.703,64	-8.065,96
Electricidade	510.221,89	484.417,44	-25.804,45
Combustíveis	33.083,33	35.493,87	2.410,54
Água	154.175,01	183.568,69	29.393,68
Artigos para oferta	5.895,83	0,00	-5.895,83
Rendas e alugueres	99.482,96	88.380,07	-11.102,89
Despesas de representação	2.635,30	1.028,54	-1.606,76
Comunicação	64.008,84	58.584,48	-5.424,36
Seguros	78.694,65	74.136,82	-4.557,83
Transportes	10.658,32	4.065,43	-6.592,89
Honorários	17.959,93	9.184,40	-8.775,53
Conservação e reparação	458.871,38	422.526,72	-36.344,66
Publicidade e propaganda	150.406,26	161.730,80	11.324,54
Limpeza, higiene	632.072,65	605.177,49	-26.895,16
Vigilância e segurança	511.981,46	519.649,27	7.667,81
(FSE) Outros	423.804,21	394.960,77	-28.843,44
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>5.034.278,95</b>	<b>4.854.129,17</b>	<b>-180.149,78</b>
<b>Órgãos sociais</b>	<b>99.868,30</b>	<b>101.189,58</b>	<b>1.321,28</b>
(Órgãos Sociais) Remunerações fixas	56.440,68	59.976,71	3.536,03
(Órgãos Sociais) Subsídio de refeição	2.006,62	1.800,62	-206,00
(Órgãos Sociais) Outras remunerações-Desp. Representação	15.399,90	13.556,52	-1.843,38
(Órgãos Sociais) Ajudas de custo	666,67	1.590,11	923,44
(Órgãos Sociais) Encargos sobre as remunerações	17.378,61	17.395,96	17,35
(Órgãos Sociais) Seguros de acidentes no trabalho e doenças	549,99	657,57	107,58
(Órgãos Sociais) Seguros de saúde	332,50	343,59	11,09
(Órgãos Sociais) Seguros de vida	81,25	193,50	112,25
(Órgãos Sociais) Outros	7.012,08	5.675,00	-1.337,08
<b>Pessoal</b>	<b>4.934.410,65</b>	<b>4.752.939,59</b>	<b>-181.471,06</b>
(Pessoal) Remunerações fixas	3.315.878,48	3.275.420,97	-40.457,51
(Pessoal) Subsídio de refeição	401.145,52	392.218,82	-8.926,70
(Pessoal) Outras remunerações	93.039,66	92.657,33	-382,33
(Pessoal) Ajudas de custo	5.595,97	5.474,20	-121,77
(Pessoal) Formação	24.166,67	2.347,26	-21.819,41
(Pessoal) Encargos sobre as remunerações	856.627,98	846.592,94	-10.035,04
(Pessoal) Seguros de acidentes no trabalho e doenças	37.397,72	33.326,09	-4.071,63
(Pessoal) Seguros de saúde	56.046,82	54.707,30	-1.339,52
(Pessoal) Seguros de vida	4.614,99	8.575,66	3.960,67
(Pessoal) Indemnizações	83.333,33	0,00	-83.333,33
(Pessoal) Gastos de acção social	26.259,52	19.190,90	-7.068,62
(Pessoal) Outros	30.303,99	22.428,12	-7.875,87
<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>8.989.491,76</b>	<b>8.778.530,86</b>	<b>-210.960,90</b>

## 2. Balanço

Gráfico 1 - Rubricas do balanço



Na comparação dos Balanços a 31 de maio de 2017 e a 31 de dezembro de 2016, sublinha-se:

Ativo não Corrente – decréscimo de 871 mil euros, verificado essencialmente nos ativos fixos tangíveis (- 864 mil euros), devido ao aumento das depreciações ocorridas, face a dezembro 2016 e ao reduzido nível de investimento.

Ativo Corrente – aumento de 2 milhões de euros, sendo as variações mais significativas as seguintes:

- decréscimo de 215 mil euros em clientes;
- aumento de 364 mil euros em outros créditos a receber, principalmente em:
  - Compradores de pescado – 154 mil euros devido aumento de pescado transacionado em lota;
  - Devedores diversos – 190 mil euros pelos motivos referidos no ponto anterior, em resultado dos movimentos efetuados nos postos de vendagem;
- aumento do montante em Caixa e Depósitos Bancários (+ 1,8 milhão de euros), onde as disponibilidades de tesouraria depositadas na banca comercial são as necessárias para o imediato pagamento a fornecedores e armadores/pescadores.

Quadro 4 – Caixa e bancos

Discriminação dos Componentes de Caixa e seus Equivalentes	Real	
	mai-17	dez-16
Numerário	60.799,74	38.761,85
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis		
- Bancos comerciais	2.126.633,70	559.260,03
- IGCP	4.129.062,22	3.946.278,72
<b>Disponibilidades e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>6.316.495,66</b>	<b>4.544.300,60</b>

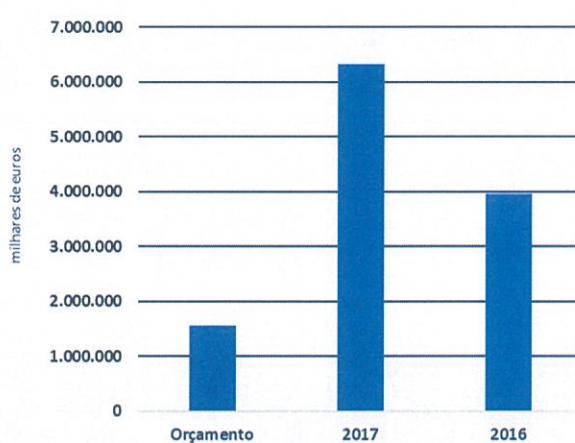
Passivo Corrente – aumento de 1,4 milhões de euros, sendo que os principais impactos foram:

- Estado e outros entes públicos - acréscimo de 368 mil euros, essencialmente referente ao montante de IVA a pagar nos próximos meses.
- Outras dívidas a pagar - acréscimo de 983 mil euros resultante, principalmente, de:

- acréscimo de 802 mil euros nos Armadores - Notas de Liquidação/Marés;
- acréscimo de 771 mil euros nas cativações efetuadas aos armadores;
- acréscimo de 135 mil euros nos credores diversos que está diretamente relacionado com o volume de pescado transacionado nos postos de vendagem;
- decréscimo de 148 mil euros nas cauções de pescado;
- decréscimo de 556 mil euros no valor de fornecedores de investimento, devido ao reduzido nível de investimento e ao esforço de redução do prazo médio de pagamento.

#### 4. Demonstração de Fluxos de Caixa

**Gráfico 2– Demonstração de Fluxos de Caixa - saldo final a 31 de maio de 2017**



Comparando os fluxos de caixa de maio de 2017 com os referentes ao período homólogo de 2016 e orçamento, verifica-se:

a. Fluxos de caixa das atividades operacionais:

- i. Recebimentos de clientes - um acréscimo de 2,7 milhões de euros, decorrente do aumento do valor do pescado transacionado em lota.

Face ao orçamento, os recebimentos de clientes foram superiores em 3 milhões de euros.

- ii. Pagamentos a fornecedores – um acréscimo de 426 mil euros que se justifica, por um lado, pelo saldo inicial dos anos em análise (o valor transitado de 2016 para 2017 foi superior, em 200 mil euros, ao valor transitado de 2015 para 2016) e, por outro, pelo aumento do valor pago a fornecedores de combustíveis.

Em relação ao orçamento, a empresa ficou 452 mil euros abaixo do previsto, resultante do decréscimo dos fornecimentos e serviços externos face ao orçamento.

- iii. Pagamentos ao pessoal – um decréscimo de 80 mil euros que se explica pela redução do número de trabalhadores face ao período homólogo e pela redução dos gastos com o pessoal já atrás descrita.

No orçamento foi considerado a entrada de mais trabalhadores, o que ainda não se concretizou, pelo que, face ao orçamento, pagou-se menos 308 mil euros do que o previsto.

b. Fluxos de Caixa das atividades de investimento:

- i. Pagamentos de ativos fixos tangíveis - acréscimo de 310 mil euros, que está relacionado com o maior nível de investimento realizado em 2017 face ao realizado em 2016.

No entanto, em relação ao orçamento, os pagamentos estão abaixo do previsto, em 548 mil euros (ver Quadro 4 - Investimentos), o que se explica pelo reduzido nível de investimento realizado até à data.

- ii. Recebimento de subsídios ao investimento – decréscimo de 2,7 milhões de euros, face ao montante de 2016. Durante o ano de 2017 não foram recebidas, nem orçamentadas para este período, verbas relativas aos projetos financiados.

## 5. Investimento

Comparando os investimentos de maio de 2017 com os do período homólogo de 2016, o valor dos realizados foi inferior em 135 mil euros. Até ao final de maio de 2017, a Docapesca realizou investimentos de 594 mil euros (192 mil euros de investimentos correntes e 402 mil euros de investimentos específicos) conforme indicado no Quadro 5.

**Quadro 5 - Investimentos**

Investimentos Correntes jan-mai			
	2017	2016	variações
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Norte	1.203	2.934	-1.731
Direção de Lotas e Portos de Pesca de Matosinhos	4.690	57.478	-52.788
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Centro Norte	12.587	9.115	3.473
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Centro	47.722	83.717	-35.994
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Centro Sul	12.731	46.594	-33.864
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Algarve	79.621	204.642	-125.020
Projetos - Sede	33.433	6.041	27.392
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>191.987</b>	<b>410.520</b>	<b>-218.533</b>
Investimentos Específicos jan-mai			
	2017	2016	variações
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Norte	0	102.797	-102.797
Direção de Lotas e Portos de Pesca de Matosinhos	42.676	0	42.676
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Centro Norte	534	45.450	-44.916
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Centro	91.654	4.290	87.364
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Centro Sul	0	41.982	-41.982
Direção de Lotas e Portos de Pesca do Algarve	266.952	124.144	142.808
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>401.817</b>	<b>318.664</b>	<b>83.153</b>
<b>TOTAL</b>	<b>593.804</b>	<b>729.184</b>	<b>-135.380</b>

**Quadro 6 - Principais Investimentos Específicos**

	Montante
Requalificação da rampa varadouro do porto de pesca da Ericeira	88.340
Pavimentação arruamentos e envolventes das UAEP's de Matosinhos (trabalhos a mais)	37.535
Reabilitação do cais para embarcações das marítimo turísticas de Cabanas de Tavira e Vila Real de Santo António	248.441
<b>Total</b>	<b>374.317</b>

**Quadro 7 - Principais Investimentos Correntes**

	Montante
Aquisição de equipamentos portuário - Defensas cilíndricas para o porto de pesca de Albufeira	10.050
Aquisição de sistema de video vigilância (CCTV) para a lota da Nazaré	14.802
Aquisição de empilhadores e respetiva bateria e carregador	17.940
Aquisição veículo de carga com pá carregadora para o porto de pesca de Olhão	19.844
Aquisição de equipamento de combate à poluição para os portos de pesca de Sagres e Olhão	29.136
Aquisição de equipamento informático	49.059
<b>Total</b>	<b>140.831</b>

## 6. Resultados por Área de Negócios

Na comparação das Demonstrações de Resultados por áreas de negócio, a 31 de maio de 2017, com o orçamento, conclui-se que:

- A área de negócio que teve maior peso na constituição de rendimento e em volume de negócios é a de: “Lotas, postos de vendagem e fábricas de gelo” que gerou resultados de 1,1 milhões de euros, dos quais a maior parte provém da 1.ª venda de pescado, um acréscimo de 776 mil euros face ao orçamento;
- A área de negócios Gestão Dominial e Recreio (fora dos Portos de Pesca) gerou resultados de 108 mil euros, um decréscimo de 189 mil euros face ao orçamento e encontra-se em 2.º lugar;
- As restantes áreas de negócio apresentam resultados muito inferiores, como se pode verificar nos mapas seguintes, demonstrando qual o peso que cada área tem na formação do resultado da empresa.

### Área de Negócio: Lotas, postos de vendagem e fábricas de gelo

RENDIMENTOS E GASTOS LOTAS, POSTOS DE VENDAGEM E FÁBRICAS DE GELO	jan. a mai .17	
	Orçamento	Real
Vendas	530.153,12	319.580,40
Serviços Prestados	5.950.288,50	6.494.704,56
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-72.097,32	-54.913,70
Fornecimentos e serviços externos	-1.236.109,79	-1.327.676,21
Gastos com o pessoal	-2.138.784,09	-2.102.067,79
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	0,00	423,25
Outros rendimentos	240.277,85	336.287,70
Outros gastos	-168.292,59	-143.633,67
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>3.105.435,68</b>	<b>3.522.704,54</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-829.579,37	-846.295,54
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>2.275.856,31</b>	<b>2.676.409,00</b>
Imputação do Resultado Operacional - Administrativos e Serviços Centrais	-1.980.806,31	-1.604.616,06
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) após imputação</b>	<b>295.050,00</b>	<b>1.071.792,94</b>
Juros e rendimentos similares obtidos (imputados)	2.059,99	491,44
Juros e gastos similares suportados (imputados)	-3.295,99	-2.476,03
<b>Resultado antes de impostos (após imputação Resultado Operacional - Administrativos e Serviços Centrais e Função Financeira)</b>	<b>293.814,01</b>	<b>1.069.808,35</b>

### Área de Negócio: Gestão Dominial (dentro dos Portos de Pesca)

RENDIMENTOS GESTÃO DOMINIAL (dentro dos Portos de Pesca)	jan. a mai .17	
	Orçamento	Real
Vendas	208,33	200,00
Serviços Prestados	1.978.301,79	1.930.293,54
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-258,33	-476,50
Fornecimentos e serviços externos	-1.322.064,30	-1.243.698,86
Gastos com o pessoal	-624.700,94	-542.020,35
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	0,00	4.141,17
Outros rendimentos	496.629,81	408.537,45
Outros gastos	-333.206,99	-310.219,46
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>194.909,37</b>	<b>246.756,99</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-456.285,33	-451.117,86
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-261.375,96</b>	<b>-204.360,87</b>
Imputação do Resultado Operacional - Administrativos e Serviços Centrais	-566.565,16	-458.964,39
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) após imputação</b>	<b>-827.941,12</b>	<b>-663.325,26</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	589,22	140,57
Juros e gastos similares suportados	-942,74	-708,21
<b>Resultado antes de impostos (após imputação Resultado Operacional - Administrativos e Serviços Centrais e Função Financeira)</b>	<b>-828.294,65</b>	<b>-663.892,91</b>

Área de Negócio: Combustíveis\_ Mercadorias\_ Entrepastos frigoríficos

RENDIMENTOS E GASTOS MERCADORIAS + COMBUSTÍVEIS + ENT.FRIGORÍFICO	jan. a mai .17	
	Orçamento	Real
Vendas	242.221,13	459.736,40
Serviços Prestados	2.100,00	2.134,11
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-207.714,91	-410.895,21
Fornecimentos e serviços externos	-18.988,40	-13.329,22
Gastos com o pessoal	-8.197,92	-35.770,26
Outros rendimentos	94.410,06	72.307,71
Outros gastos	-2.708,33	-465,74
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>101.121,63</b>	<b>73.717,79</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-67.959,32	-62.878,46
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>33.162,31</b>	<b>10.839,33</b>
Imputação do Resultado Operacional - Administrativos e Serviços Centrais	-115.425,11	-93.503,83
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) após imputação</b>	<b>-82.262,80</b>	<b>-82.664,50</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	120,04	28,64
Juros e gastos similares suportados	-192,06	-144,28
<b>Resultado antes de impostos (após imputação Resultado Operacional - Administrativos e Serviços Centrais e Função Financeira)</b>	<b>-82.334,82</b>	<b>-82.780,15</b>

Área de Negócio: Gestão Dominial e Recreio (fora dos Portos de Pesca)

RENDIMENTOS GESTÃO DOMINIAL E RECREIO (fora dos portos de pesca)	jan. a mai .17	
	Orçamento	Real
Serviços Prestados	1.141.420,60	928.024,70
Fornecimentos e serviços externos	-235.648,65	-230.542,51
Gastos com o pessoal	-265.703,60	-357.556,02
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	0,00	42.281,40
Outros rendimentos	25.712,09	55.300,59
Outros gastos	-43,29	-132,34
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>665.737,15</b>	<b>437.375,82</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-25.908,30	-52.168,62
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>639.828,85</b>	<b>385.207,20</b>
Imputação do Resultado Operacional - Administrativos e Serviços Centrais	-342.076,23	-277.109,88
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) após imputação</b>	<b>297.752,62</b>	<b>108.097,32</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	355,75	84,87
Juros e gastos similares suportados	-569,20	-427,60
<b>Resultado antes de impostos (após imputação Resultado Operacional - Administrativos e Serviços Centrais e Função Financeira)</b>	<b>298.108,37</b>	<b>108.182,18</b>

**Serviços Administrativos, Serviços Centrais e Ambiente, Qualidade e Segurança (AQS)<sup>(1)</sup>**

RENDIMENTOS E GASTOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS, SERVIÇOS CENTRAIS E AQS	jan. a mai .17	
	Orçamento	Real
Serviços Prestados	34.049,30	13.928,17
Subsídios à Exploração	45.625,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-20.726,64	-20.211,97
Fornecimentos e serviços externos	-841.604,47	-622.657,51
Gastos com o pessoal	-1.996.892,40	-1.816.714,75
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	-104.166,67	39.239,95
Provisões (aumentos / reduções)	0,00	0,00
Outros rendimentos	115.149,46	37.969,12
Outros gastos	-26.442,59	-29.332,91
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>-2.795.009,01</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-209.863,79	-36.414,26
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>-3.004.872,80</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	3.125,00	745,51
Juros e gastos similares suportados	-5.000,00	-3.756,13
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>-3.006.747,80</b>
		<b>-2.437.204,78</b>

Nota<sup>(1)</sup> : Este Mapa regista a totalidade dos custos administrativos que foram imputados às áreas de negócios.

## 7. Demonstrações Financeiras

Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas

Período findo em 31 de maio de 2017

RENDIMENTOS E GASTOS	Real	
	jan a mai 2017	jan a mai 2016
Vendas e serviços prestados	10.148.601,88	9.305.304,58
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-486.497,38	-339.849,19
Fornecimentos e serviços externos	-3.437.904,31	-3.350.088,14
Gastos com o pessoal	-4.854.129,17	-4.792.044,03
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	86.085,77	29.766,90
Outros rendimentos	910.402,57	748.225,79
Outros gastos	-483.784,12	-497.006,49
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>1.882.775,24</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-1.448.874,74	-1.379.741,52
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>433.900,50</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	745,51	5.330,66
Juros e gastos similares suportados	-3.756,13	-5.798,34
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>430.889,88</b>
Imposto sobre o rendimento do período	-28.801,49	-24.110,16
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>402.088,39</b>
		<b>-280.911,57</b>

Balanço em 31 de maio de 2017

RUBRICAS	jan a mai 2017		
	Orçamento	Real	Real Dezembro-16
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	19.118.996,25	17.702.588,33	18.566.101,97
Propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00
Ativos intangíveis	62.321,35	60.556,94	57.272,32
Ativo por impostos diferidos	1.184.119,95	1.016.389,33	1.035.917,87
	<b>20.365.437,55</b>	<b>18.788.150,26</b>	<b>19.659.292,16</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	83.719,45	228.892,22	198.449,48
Clientes	2.732.082,78	3.227.054,73	3.441.817,75
Adiantamentos a fornecedores	3.785,18	4.285,18	3.785,18
Estado e outros entes públicos	144.625,57	246.867,19	201.741,71
Outros créditos a receber	6.484.820,73	6.604.486,09	6.240.246,66
Diferimentos	187.688,09	324.261,17	256.511,94
Caixa e depósitos bancários	1.565.243,84	6.316.495,66	4.544.300,60
	<b>11.201.965,64</b>	<b>16.952.342,24</b>	<b>14.886.853,32</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>31.567.403,18</b>	<b>35.740.492,50</b>	<b>34.546.145,48</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital realizado	8.528.400,00	8.528.400,00	8.528.400,00
Reservas legais	100.620,52	100.620,52	100.620,52
Resultados transitados	-2.298.748,20	-1.353.087,68	-3.423.220,98
Outras variações no capital próprio	6.829.515,14	6.779.148,02	7.187.733,03
Resultado líquido no período	-319.276,29	402.088,39	2.070.133,30
<b>Total do capital próprio</b>	<b>12.840.511,17</b>	<b>14.457.169,25</b>	<b>14.463.665,87</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	2.613.906,40	1.295.187,22	1.295.187,22
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	3.931.288,17	3.784.486,26	3.871.279,76
Passivos por impostos diferidos	1.871.807,93	1.808.465,40	1.929.103,57
	<b>8.417.002,50</b>	<b>6.888.138,88</b>	<b>7.095.570,55</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	879.208,50	926.711,39	864.264,31
Estado e outros entes públicos	1.321.789,45	2.000.261,63	1.632.139,41
Outras dívidas a pagar	8.010.339,47	11.454.461,09	10.470.505,08
Diferimentos	98.552,10	13.750,26	20.000,26
	<b>10.309.889,52</b>	<b>14.395.184,37</b>	<b>12.986.909,06</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>18.726.892,02</b>	<b>21.283.323,25</b>	<b>20.082.479,61</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>31.567.403,19</b>	<b>35.740.492,50</b>	<b>34.546.145,48</b>

## Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas

Período 01 a 31 de maio de 2017

RENDIMENTOS E GASTOS	mai-17		Desvios	
	Orçamento	Real	Valor	%
Vendas	179.271,60	194.680,36	15.408,76	8,60%
Mercadorias	4.798,52	5.895,20	1.096,68	22,85%
Combustíveis	52.336,48	73.885,05	21.548,57	41,17%
Gelo	122.136,60	114.900,11	-7.236,49	-5,92%
Serviços Prestados	1.989.106,52	1.976.807,83	-12.298,69	-0,62%
1.ª Venda de Pescado	1.342.149,32	1.346.732,82	4.583,50	0,34%
Serviços dos Portos de Pesca	406.076,65	386.866,33	-19.210,32	-4,73%
Gestão Dominial	131.094,55	155.871,43	24.776,88	18,90%
Serviços Secundários	18.463,20	25.857,38	7.394,18	40,05%
Serviços Náutica e Mar.Turísticas	89.982,44	60.024,17	-29.958,27	-33,29%
Comissões de Cobrança	7.250,00	11.122,88	3.872,88	53,42%
Descontos e Abatimentos	-5.909,64	-9.667,18	3.757,54	63,58%
Subsídios à Exploração	9.125,00	0,00	-9.125,00	100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-65.776,95	-62.946,45	-2.830,50	-4,30%
Fornecimentos e serviços externos	-730.883,32	-717.192,27	-13.691,05	-1,87%
Electricidade	-102.044,40	-102.008,99	-35,41	-0,03%
Água	-30.834,96	-36.884,74	6.049,78	19,62%
Comunicação	-12.801,79	-12.297,04	-504,75	-3,94%
Conservação	-91.774,37	-96.726,90	4.952,53	5,40%
Limpeza	-126.414,52	-135.724,08	9.309,56	7,36%
Vigilância	-102.396,32	-95.231,41	-7.164,91	-7,00%
Mão de Obra do Exterior	-25.000,00	-47.361,59	22.361,59	89,45%
Outros FSE	-239.616,96	-190.957,52	-48.659,44	-20,31%
Gastos com o pessoal	-1.006.855,93	-953.482,80	-53.373,13	-5,30%
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	-20.833,34	0,00	-20.833,34	-100,00%
Outros rendimentos e ganhos	194.435,90	210.062,96	15.627,06	8,04%
Venda de Energia	37.466,80	40.277,18	2.810,38	7,50%
Venda de Água	11.628,13	17.171,06	5.542,93	47,67%
Cedência de Exploração	7.363,33	3.353,84	-4.009,49	-54,45%
Subsídios ao Investimento	118.018,83	107.119,98	-10.898,85	-9,23%
Outros Rendimentos	19.958,81	42.140,90	22.182,09	111,14%
Outros gastos e perdas	-106.138,83	-111.094,33	4.955,50	4,67%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	441.450,65	536.835,30	95.384,65	21,61%
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-317.919,20	-289.819,08	-28.100,12	-8,84%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	123.531,45	247.016,22	123.484,77	99,96%
Juros e rendimentos similares obtidos	625,00	1,82	-623,18	-99,71%
Juros e gastos similares suportados	-1.000,00	-520,54	-479,46	-47,95%
Resultado antes de impostos	123.156,45	246.497,50	123.341,05	100,15%

## Demonstração Individual dos Resultados por Naturezas

Período findo em 31 de maio de 2017

RENDIMENTOS E GASTOS	jan a mai 2017		Desvios	
	Orçamento	Real	Valor	%
Vendas	772.582,58	779.516,80	6.934,22	0,90%
Mercadorias	23.992,74	22.925,72	-1.067,02	-4,45%
Combustíveis	229.584,63	446.883,26	217.298,63	94,65%
Gelo	519.005,21	309.707,82	-209.297,39	-40,33%
Serviços Prestados	9.106.160,19	9.369.085,08	262.924,89	2,89%
1.ª Venda de Pescado	5.871.374,50	6.421.729,10	550.354,60	9,37%
Serviços dos Portos de Pesca	2.030.383,31	1.979.901,78	-50.481,53	-2,49%
Gestão Dominial	655.472,55	614.107,53	-41.365,02	-6,31%
Serviços Secundários	92.315,85	85.547,95	-6.767,90	-7,33%
Serviços Náutica e Mar.Turísticas	449.911,93	286.587,94	-163.323,99	-36,30%
Comissões de Cobrança	36.250,00	15.256,02	-20.993,98	-57,91%
Descontos e Abatimentos	-29.547,95	-34.045,24	4.497,29	15,22%
Subsídios à Exploração	45.625,00	0,00	-45.625,00	-100,00%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-300.797,20	-486.497,38	185.700,18	61,74%
Fornecimentos e serviços externos	-3.654.415,61	-3.437.904,31	-216.511,30	-5,92%
Electricidade	-510.221,89	-484.417,44	-25.804,45	-5,06%
Água	-154.175,01	-183.568,69	29.393,68	19,07%
Comunicação	-64.008,84	-58.584,48	-5.424,36	-8,47%
Conservação	-458.871,38	-422.526,72	-36.344,66	-7,92%
Limpeza	-632.072,65	-605.177,49	-26.895,16	-4,26%
Vigilância	-511.981,46	-519.649,27	7.667,81	1,50%
Mão de Obra do Exterior	-125.000,00	-189.790,75	64.790,75	51,83%
Outros FSE	-1.198.084,38	-974.189,47	-223.894,91	-18,69%
Gastos com o pessoal	-5.034.278,95	-4.854.129,17	-180.149,78	-3,58%
Rescisões	-83.333,33	0,00	-83.333,33	-100,00%
Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)	-104.166,67	86.085,77	-190.252,44	-182,64%
Outros rendimentos	972.179,27	910.402,57	-61.776,70	-6,35%
Venda de Energia	187.334,29	186.057,50	-1.276,79	-0,68%
Venda de Água	58.140,48	61.765,83	3.625,35	6,24%
Cedência de Exploração	36.816,71	28.601,95	-8.214,76	-22,31%
Subsídios ao Investimento	590.093,94	536.169,68	-53.924,26	-9,14%
Outros Rendimentos	99.793,85	97.807,61	-1.986,24	-1,99%
Outros gastos	-530.693,79	-483.784,12	-46.909,67	-8,84%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>1.272.194,82</b>	<b>1.882.775,24</b>	<b>610.580,42</b>	<b>47,99%</b>
Gastos / Reversões de depreciação e de amortização	-1.589.596,11	-1.448.874,74	-140.721,37	-8,85%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-317.401,29</b>	<b>433.900,50</b>	<b>751.301,79</b>	<b>236,70%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	3.125,00	745,51	-2.379,49	-76,14%
Juros e gastos similares suportados	-5.000,00	-3.756,13	-1.243,87	-24,88%
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-319.276,29</b>	<b>430.889,88</b>	<b>750.166,17</b>	<b>234,96%</b>
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	-28.801,49	-28.801,49	0,00%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-319.276,29</b>	<b>402.088,39</b>	<b>721.364,68</b>	<b>225,94%</b>

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

Período findo em 31 de maio de 2017

RUBRICAS	jan a mai 2017		Real jan a mai 2016
	Orçamento	Real	
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>			
Recebimentos de clientes	11.287.472,08	14.314.009,92	11.653.018,92
Pagamentos a fornecedores	-4.968.657,40	-4.516.746,99	-4.091.976,28
Pagamentos ao pessoal	-5.251.558,61	-4.943.702,52	-5.023.525,86
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>1.067.256,07</b>	<b>4.853.560,41</b>	<b>2.537.516,78</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-7.466,43	-45.125,48	-0,56
Outros recebimentos/pagamentos	-405.317,53	-1.678.940,29	-915.152,03
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)</b>	<b>654.472,10</b>	<b>3.129.494,64</b>	<b>1.622.364,19</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis	-1.902.674,07	-1.355.161,17	-1.044.354,07
Activos intangíveis	0,00	0,00	0,00
Investimentos financeiros	0,00	0,00	0,00
Outros activos	0,00	0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Subsídios ao investimento	0,00	0,00	2.468.348,18
Juros e rendimentos similares	0,00	1,82	2,24
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)</b>	<b>-1.902.674,07</b>	<b>-1.355.159,35</b>	<b>1.423.996,35</b>
<b>Fluxos de caixa das actividade de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00	0,00
Cobertura de prejuízos	0,00	0,00	0,00
Doações	0,00	0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares	-5.000,00	-2.140,23	-5.988,33
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>-2.140,23</b>	<b>-5.988,33</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>-1.253.201,97</b>	<b>1.772.195,06</b>	<b>3.040.372,21</b>
Efeito das diferenças de câmbio	0,00	0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período	2.818.445,76	4.544.300,60	914.148,23
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.565.243,79	6.316.495,66	3.954.520,44
 <b>Discriminação dos Componentes de Caixa e seus Equivalentes</b>			
		Real	
		mai-17	mai-16
Numerário		60.799,74	55.755,27
Depósitos bancários imediatamente mobilizáveis			
- Bancos comerciais	2.126.633,70	1.549.371,52	
- IGCP	4.129.062,22	2.349.393,65	
Disponibilidades e seus equivalentes no fim do período	6.316.495,66	3.954.520,44	

## 8. Indicadores Financeiros

O quadro 8 reporta os valores dos principais indicadores financeiros atingidos até ao final maio de 2017.

**Quadro 8 - Comparaçao da execucao com os objetivos do orcamento**

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Orçamento 2017
Volume de Negócios (€)	2.166.129	4.280.616	6.550.872	8.677.453	11.059.004	28.344.230
Peso dos CMVMC+FSE+GcP no Volume de Negócios	77,6%	80,2%	79,0%	81,2%	79,4%	76,5%
PMP * (em dias)	37	35	33	35	31	36
Resultado líquido (€)	109.248	95.367	280.891	161.475	402.088	1.316.532

\* Prazo médio de pagamentos calculado de acordo com a RCM n.º 34/2008 com as alterações introduzidas pelo Despacho n.º 9870/2009.

Lisboa, 27 de junho de 2017

Margem de R. Sá Lame  
